

Reseña del libro

*La política afectada.*

*Experiencia, trabajo y vida cotidiana en Brukman recuperada*

Autora: María Inés Fernández Álvarez

Edición: 2017

Editorial: Prohistoria Ediciones. Rosario

Cantidad de páginas: 264

ISBN: 9789873864544

**Sofia Vitali**

Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET)

Núcleo de Estudios del Trabajo y la Conflictividad Social (NET)

Universidad Nacional de Rosario

Argentina

sofiamvitali@gmail.com

*La política afectada* es una obra que condensa la investigación doctoral y las posteriores visitas al campo, reflexiones y precisiones teórico-metodológicas que realiza la autora, reflejando un trabajo prolongado, sistemático y laborioso de más de 15 años. En la misma, aborda una temática de gran relevancia analítica y política en nuestro país como es el proceso de recuperación de empresas y posterior conformación de cooperativas – experiencias que alcanzaron gran magnitud en el marco de la crisis social, económica y

política de 2001 y que perduran hasta la actualidad –. Dentro de una literatura abundante sobre la temática, *La política afectada* se destaca por una serie de desplazamientos analíticos que rompen con los abordajes de sesgos clasificatorios – a menudo normativos – del ‘campo’ en boga para construir una mirada que aporta nuevas preguntas y perspectivas. Alejándose del relato “épico” – como ella lo denomina – la autora realiza un estudio etnográfico profundo junto con las trabajadoras y trabajadores de Brukman que le permite revelar sus aspiraciones, esperanzas, miedos, incertidumbres y conflictos en sus experiencias cotidianas. Así, la obra nos invita a tensionar los modelos teóricos abstractos desde los cuales se clasifica y evalúa para pensarlos como categorías de las prácticas y así restituir el proceso vivido y contradictorio de los sujetos de “*carne y hueso*”.

En cuanto a la estructuración del libro, el mismo se organiza en dos partes. La primera “*Recuperar la dignidad*”, se desarrolla en tres capítulos donde la autora despliega etnográficamente el proceso de ocupación y posterior puesta en funcionamiento de Brukman recuperada, atendiendo a la experiencia de quienes lo llevaron adelante. Entre los principales desplazamientos analíticos ubicamos el paso de la pregunta por las causas hacia las condiciones de posibilidad de las acciones y demandas, es decir, restituir el campo de relaciones en el que intervienen tanto procesos estructurales como subjetivos. En tal sentido, la autora recupera los aportes de la perspectiva de E. Thompson (1984) y L. Sigaud (2005) que le permiten reconstruir el espacio político que hace posible el desarrollo de prácticas colectivas de política y trabajo tales como ocupar una planta, sostener un proceso de lucha y llevar adelante la gestión productiva de manera colectiva. En esta línea, en el primer capítulo, “*Detrás del relato épico: emociones y experiencias en los inicios de la recuperación*”, Fernández Álvarez da cuenta cómo entre las condiciones de posibilidad de las ocupaciones se encuentran los fuertes sentimientos de injusticia que vivieron las trabajadoras, frente a los procesos de vaciamiento, suspensiones y deudas salariales. A su vez, analiza de qué modo los sentimientos de bronca, injusticia permitieron generar una solidaridad emotiva, una forma de comunicación verbal y no verbal en la que intervienen relaciones afectivas y emotivas que permitieron articular la experiencia colectiva que da lugar a la acción.

En el segundo capítulo, “*El sentido político de las luchas materiales: argumentos y acciones públicas en defensa de la fuente de trabajo*”, introduce otro de los principales desplazamientos analíticos, el cual remite a superar las dicotomías presentes en las interpretaciones de la acción racional o movimiento social que tienden a la separación de la lucha material y política. En oposición a las visiones que tienden a jerarquizar la segunda sobre la primera, la autora muestra cómo es, en la articulación de ambas, que las prácticas adquieren sentido. De esta manera, sostiene que la lucha por la fuente de trabajo lejos de constituir una mera pelea por la supervivencia, puso en primer plano la “*dignidad*” como categoría moral que permitió articular procesos de identificación, eje de argumentación de las prácticas y de la elaboración de demandas. De tal modo, los sentidos morales otorgados al trabajo digno o genuino se articulan con la posibilidad de una vida digna y esta apelación es la que permite tanto la acción como la legitimación social que les permitió ganar la demanda.

En el tercer capítulo, “*La fábrica en marcha: prácticas cotidianas de lucha y producción*”, la antropóloga analiza la puesta en marcha de la fábrica como forma de resistencia cotidiana, a partir de la lectura crítica de la propuesta de J. Scott (1985). Desde esta perspectiva, captura una serie de prácticas que los análisis sobre la acción colectiva dejaban por fuera, revalorizando la dimensión cotidiana de la política. Sin embargo, en su trabajo cuestiona la distinción realizada por Scott entre discurso público y el discurso oculto<sup>1</sup>. Para la autora esta dicotomía se desdibuja en la realidad cuestionando las supuestas jerarquías entre resistencia cotidiana y formas abiertas de conformación, ya que la resistencia cotidiana se basa en la exposición pública de prácticas de lucha ancladas en el trabajo. De esta manera, establece un *continuum* cuyo propósito no preexiste a la acción.

En la segunda parte, titulada “*Bruckman en perspectiva*”, a partir del análisis de diferentes empresas recuperadas en la ciudad de Buenos Aires, explora las condiciones que hicieron posible la recuperación como forma estandarizada y sistemática de demandar por

---

<sup>1</sup>Recordemos que para Scott (1985) el primero refiere a las relaciones explícitas que se dan entre subordinados y detentadores de poder y el segundo a la conducta fuera de escena, es decir las manifestaciones lingüísticas, gestuales y prácticas que confirman, contradicen o tergiversan lo que aparece en el discurso público.

la fuente de trabajo, atendiendo a la manera en que estos procesos estuvieron modelados por acciones e intervenciones estatales en materia de empleo. A partir del mismo, se destaca su insistencia por la ponderación del proceso y las relaciones superando las lecturas basadas en la acción o el actor (la ocupación, la cooperativa, el movimiento, etc.). Desde esta perspectiva, en el cuarto capítulo, “*Contornos de un modelos para demandar: de la recuperación como acción a la recuperación como proceso*”, Fernández Álvarez repone el espacio político y campo de relaciones, atendiendo a las diferentes tradiciones sociales y trayectorias colectivas que confluyen de manera tensional en el proceso de conformación de un actor colectivo. Así, da cuenta de las condiciones de posibilidad que llevaron a los trabajadores de tres fábricas ubicadas en la ciudad de Buenos Aires a recuperar su fuente de trabajo, donde las modalidades de intervención del Estado dieron contenido a este lenguaje específico de demanda.

Finalmente, en el capítulo 5 “*Autogestiones en disputa: la formación de cooperativas de trabajo en el proceso de recuperación de empresas en la ciudad de Buenos Aires*” analiza cómo la formación de cooperativas fue un paso obligado en el marco más amplio de un modo de gobierno orientado a la producción de colectivos autogestionados. Así, afirma que la gestión colectiva del trabajo y la formación de cooperativas forman parte de un lenguaje de demanda que exigió a las trabajadoras mostrarse como sujetos productivos con voluntad de trabajar de manera asociativa.

Consideramos que esta obra se transforma en una referencia imprescindible para quienes pretendemos generar explicaciones de las prácticas políticas de los sectores populares articulando dimensiones de análisis que remitan tanto a procesos y relaciones estructurales como al proceso activo de configuración de prácticas y sentidos del ámbito cotidiano de los sujetos.

## **Referencias bibliográficas**

FERNÁNDEZ ÁLVAREZ, M.I. (2017) *La política afectada. Experiencia, trabajo y vida cotidiana en Brukman recuperada*, Ed. Prohistoria, Rosario.

SCOTT, J. C. (1985) *Weapons of the weak: everyday forms of peasant resistance*, Yale University Press, New Haven.

SIGAUD, L. (2005). “As condições de possibilidade das ocupações de terra”. *Tempo social*, 17, (1) pp. 255-280.

THOMPSON, E.P. (1984). “La sociedad inglesa del siglo XVIII: ¿lucha de clases sin clases?”. En: *Tradición, revuelta y conciencia de clases*. (13-61). Crítica, Madrid.